

KAUNO R. GARLIAVOS SPORTO IR KULTŪROS CENTRAS

STRATEGINIS PLANAS

2018 – 2020 METAMS

PRITARTA

Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros
centro tarybos

2017 m. gruodžio 18 d. protokolu Nr. 14

TURINYS

I. ĮVADAS	3
II. ĮSTAIGOS PRISTATYMAS	4
III. SITUACIJOS ANALIZĖ	5
POLITINIAI VEIKSNIAI	5
EKONOMINIAI VEIKSNIAI	5
SOCIALINIAI KULTŪRINIAI VEIKSNIAI	6
TECHNOLOGINIAI VEIKSNIAI	7
SSGG ANALIZĖ	7
IV. ĮSTAIGOS VEIKLOS STRATEGIJA	9
VIZIJA	9
MISIJA	9
FILOSOFIJA	9
PRIORITETAI	9
V. ĮSTAIGOS STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI	10
VI. STRATEGINIO REALIZAVIMO PRIEMONIŲ PLANAS	11
Prioritetas: TELKTI IR VIENYTI BENDRUOMENĘ	11
Prioritetas: TEIKTI KOKYBIŠKAS IR ŠIUOLAIKIŠKAS KULTŪROS IR SPORTO PASLAUGAS BENDRUOMENEI	12
VII. STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMAS, STEBĖSENA IR LAUKIAMAI REZULTATAI	17

I. ĮVADAS

2013 m. po struktūrinių pertvarkymų Kauno r. kultūros centruose, rugpjūčio 31 d. Kauno r. Garliavos sporto centras tapo Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centru (toliau – Centras), veikiančiu pagal Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centro nuostatus, patvirtintus Kauno rajono savivaldybės tarybos 2013 m. spalio 24 d. sprendimu TS-404.

Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centro strateginio plano 2018–2020 metams tikslas – užtikrinti veiksmingą Centro veiklos valdymą, siekti nuoseklios bendruomenės telkimo politikos, numatyti, kaip bus įgyvendinti Centro veiklai keliami reikalavimai, pasirinkti teisingą plėtros kryptį ir prioritetus, planuoti kaitos pokyčius.

Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centro strateginis planas 2018–2020 metams sudarytas remiantis:

1. Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2017–2019 metų strateginiu planu, patvirtintu Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2017 m. balandžio 20 d. įsakymu Nr. 1V-318;

2. Lietuvos Respublikos Kultūros ministerijos (KODAS 14) 2017–2019 metų strateginiu veiklos planu, patvirtintu Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2016 m. lapkričio 18 d. įsakymu Nr. IV-888;

3. Kauno rajono savivaldybės 2013–2020 m. strateginiu plėtros planu, patvirtintu 2013 m. birželio 27 d. Kauno rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-256;

4. Kauno rajono savivaldybės 2017–2019 m. strateginiu veiklos planu, patvirtintu 2017 m. vasario 23 d. Kauno rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-54.

4. Centro darbuotojų, meno vadovų, Centro tarybos narių, Garliavos miesto seniūnaičių, aktyvių bendruomenės narių bei mėgėjų meno kolektyvų dalyvių siūlymais ir rekomendacijomis.

II. ĮSTAIGOS PRISTATYMAS

Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centras (toliau – Centras) - įstaiga Kauno rajone, teikianti visapusiškas, kokybiškas, modernias sporto ir kultūros paslaugas, turinti savo balanse didžiausią rajone multifunkcinę salę ir vienu metu galinti aptarnauti didžiausią Garliavos ir Kauno rajono gyventojų skaičių. Centras teikia ir treniruoklių salės abonemento bei patalpų nuomos paslaugas, už kurias įplaukos į Centro biudžetą yra didžiausios iš visų kitų Kauno rajono sporto ir kultūros įstaigų.

Kauno rajono savivaldybės tarybos 2013 m. vasario 28 d. sprendimu Nr. TS-36, reorganizuojant Kauno rajono Garliavos kultūros centrą, prijungiant jį prie Kauno rajono Garliavos sporto centro, nuo 2013 metų rugpjūčio 31 dienos įstaiga tapo Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centru su naujais tikslais, uždaviniais bei veiklos sritimis.

Vienas pagrindinių Centro tikslų yra ne tik kokybiškas bendruomenės kultūrinių ir sportinių poreikių tenkinimas, tačiau nuolat siekiama sukurti bendruomenės nariams sąlygas tobulėti per meninę ir sportinę veiklą, mokytis bet kuriame savo amžiaus tarpsnyje. Viena iš Garliavos įstaigų teikianti nemokamus suaugusiųjų mėgėjų meno užsiėmimus yra Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centras, todėl meno kolektyvuose ir sportiniuose užsiėmimuose vyksta aktyvi veikla. Čia sudarytos palankios sąlygos kiekvienam bendruomenės nariui laisvai lankyti meno užsiėmimus ar sportines treniruotes (mokestis, patvirtintas Kauno rajono savivaldybės tarybos), nepriklausomai nuo priklausymo įvairioms socialinėms grupėms, rasei, religijai ar kita. Dauguma Garliavos gyventojų yra aktyvūs, kūrybingi, turintys idėjų, norintys jas realizuoti bendruomeninėje bei kūrybinėje ar sveikatingumo veikloje, aktyviai dalyvauja Garliavos bendruomenės renginiuose, mėgėjų meno kolektyvų veikloje.

Įstaiga moderni, kompiuterizuota, dirba kvalifikuoti ir aukštą išsilavinimą turintys, novatoriški bei veiklūs darbuotojai. Centras tarp kitų rajono įstaigų išsiskiria moderniomis idėjomis, profesionaliojo meno bei masiniais renginiais ir sporto varžybomis, veržliu ir jaunatvišku kolektyvu.

III. SITUACIJOS ANALIZĖ

POLITINIAI VEIKSNIAI

Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centras yra įsikūręs Garliavos mieste, kuris yra Garliavos miesto ir apylinkių seniūnijų centras. Garliavoje gyvenamąją vietą 2018-01-01 d. duomenimis yra deklaravę 11 538 gyventojai, o Garliavos apylinkių seniūnijos teritorijoje – 7538 gyventojai. Todėl Centro aptarnaujamų gyventojų kiekis siekia apie 19 076 gyventojų.

Miesto teritorijoje yra keturios bendrojo ugdymo įstaigos: Juozo Lukšos gimnazija, Jonučių progimnazija ir Jonučių gimnazija, Garliavos Adomo Mitkaus pagrindinė mokykla su Mastaičių pagrindinio ugdymo skyriumi. Veikia trys darželiai: lopšelis-darželis „Obelėlė“, lopšelis-darželis „Eglutė“, Jonučių darželis.

Taip pat Garliavoje veikia Garliavos meno mokykla, Kauno rajono sporto mokykla, Kauno rajono savivaldybės viešoji biblioteka, Švč. Trejybės bažnyčia, aktyviai savo veiklas organizuoja Garliavos neįgaliųjų draugija, Krizių centras, respublikinės Kauno ligoninės filialo Garliavos ligoninė, Pirminės sveikatos priežiūros centras bei kitos medicininės paslaugas teikiančios įmonės bei įstaigos, policijos komisariatas, Kauno rajono priešgaisrinė gelbėjimo valdyba ir Garliavos ugniagesių gelbėtojų komanda.

Su daugeliu Garliavos biudžetinių ar nevyriausybiinių įstaigų ir organizacijų Centras turi pasirašęs bendradarbiavimo sutartis. Centro mėgėjų meno kolektyvų repeticijos vyko ir vyksta Centre, Juozo Lukšos gimnazijoje, Garliavos Adomo Mitkaus pagrindinės mokyklos aktų salėje. Centre suteiktos sąlygos sportuoti Garliavos ugdymo įstaigų ugdytiniams bei organizuoti šventes.

EKONOMINIAI VEIKSNIAI

Centras finansuojamas iš 3 pagrindinių šaltinių: Kauno rajono savivaldybės skiriamų asignavimų, specialiųjų programų, projektų ir paramos lėšų.

Biudžeto lėšų pakanka darbuotojų darbo užmokesčiui, pilnam komunalinių paslaugų sąskaitų apmokėjimui, Centrai skirto automobilio išlaikymui, darbuotojų tobulinimuisi, kanceliarinėms bei valymo priemonėms įsigyti. Taip pat naujo inventoriaus įsigijimui, kosmetiniam remontui, mėgėjų meno kolektyvų išvykų organizavimui, renginių rengimui, paslaugų teikimo nuomai bei kitiems su Centro veikla susijusiems pirkiniais ar paslaugoms. Kai kurios aukščiau paminėtos prekės ir paslaugos apmokamos iš Centro specialiųjų lėšų eilutės.

Garliavos mieste ir apylinkėse veikia nemažai įmonių, kurios noriai bendradarbiauja su Centru ir pagal galimybes teikia paramą kultūrinei ir sportinei veiklai. Stambiausios iš jų: UAB „Trukmė“, UAB „Patikima linija“, UAB „Baltijos polistirenas“, UAB „Kamesta“, UAB „Transrifus“, UAB „Požeminės linijos“, UAB „Karbonas“, UAB „Gamega“, UAB „Agiko“, UAB „Garliavos statyba“, UAB „Požeminių linijų statyba“, UAB „Rugiaduonis“, UAB „Garliavos gelžbetonis“, UAB „Romega“, UAB „Geruta“, UAB „Garliavos duona“, UAB „Garlita“, UAB Komunalinių paslaugų centras ir kt. Garliavos verslininkai yra susibūrę į Garliavos verslininkų klubą, kuriame, esant poreikiui ir galimybei, svarstomi paramos klausimai kultūrinei ar sportinei veiklai.

SOCIALINIAI KULTŪRINIAI VEIKSNIAI

Centrui vadovauja direktorius, kurį skiria ir atleidžia bei atlyginimą nustato Centro steigėjas – Savivaldybės taryba ar jos įgaliotas asmuo pagal galiojančius Lietuvos Respublikos įstatymus bei kitus teisės aktus. Viso Centre dirba 25 darbuotojai (21 etatas), iš kurių 10 kultūros ir meno darbuotojų (7 etatai).

Visi administracijos ir kultūros ir meno darbuotojai yra kvalifikuoti savo srities ar žanro specialistai. Visi administracijos ir kultūros ir meno darbuotojai nuolat kelia savo kvalifikaciją žanriniuose, specifiniuose seminaruose, kursuose ar paskaitose – tam sudaromos geros sąlygos.

Patariamojo balso teise veikia Centro taryba, kuri sudaroma iš 7 narių. Už savo veiklą Taryba atsiskaito ją rinkusiems Centro bendruomenės nariams vieną kartą per kalendorinius metus.

Pagrindinėje sporto salėje, kaip namų arenoje, žaidžia 2 profesionalūs sporto klubai, atstovaujantys Kauno rajoną aukščiausiose šalies nacionalinėse lygose. Tai Kauno rajono HC „Garliava-SM-CASCADA“ (Moterų rankinis) ir Kauno rajono „Hoptrans-Sirenos“ (Moterų krepšinis).

Centras organizuoja sveikatingumo mėnesius Garliavos krašto žmonėms (koord. R. Adomavičius), kurie tapo tradicija ir vyksta balandžio ir spalio mėnesiais.

Centre veikia 6 meno mėgėjų kolektyvai: vyresniųjų liaudiškų šokių grupė „Ažuolas“ (vad. Z. Vaškeliene, G. Palskytė), mišrus suaugusių choras „Melodija“ (R. Navickienė, M. Puidokas), vaikų tautinių šokių grupė „Tauškutis“ (vad. Z. Vaškeliene), suaugusiųjų folkloro ansamblis „Gegutala“ (vad. N. Grivačiauskienė), Šiuolaikinio džiaz grupė (vad. J. Strupinskas) ir suaugusiųjų mėgėjų teatras „Be pavadinimo“ (vad. Z. Butiškytė). Centro mėgėjų meno kolektyvų sukurtos programos reprezentuoja Centro veiklą ne tik Kauno rajone, bet ir respublikiniuose ar tarptautiniuose festivaliuose, konkursuose, renginiuose.

Nuo 2013 m. Centras yra Lietuvos kultūros centrų asociacijos narys.

TECHNOLOGINIAI VEIKSNIAI

Centro balanse yra 12 kompiuterių, 1 projektorius su visa papildoma įranga. Pagrindinėje salėje veikia stacionari įgarsinimo sistema, dvi tarptautinius standartus atitinkančios švieslentės. Įrengta priešgaisrinė, saugos ir vaizdo įrašymo sistema, pastato rekoperacijos sistema. Administracijos, 2 aukšto mažoji ir treniruoklių salės - kondicionuojamos. Visame Centro plote veikia nemokamas bevielis Wi-fi ryšys.

SSGG ANALIZĖ

Stiprybės	Silpnybės
<ul style="list-style-type: none">➤ Centras turi juridinį statusą.➤ Aukšta renginių meninė kokybė.➤ Įvairiapusiška ir gausi mėgėjų meno kolektyvų pasiūla.➤ Pastatas yra multifunkcinis, modernus.➤ Aukšta darbuotojų kvalifikacija.➤ Dauguma mėgėjų meno kolektyvų turi aukščiausias kategorijas bei dalyvauja respublikinėse Dainų šventėse.➤ Vyksta Kauno rajoną atstovaujančių rankinio ir krepšinio komandų tarptautinio ir respublikinio lygio čempionatai ir varžybos.➤ Sieja tamprūs ryšiai su seniūnijoje esančiomis institucijomis.➤ Sukurta visuomenės informavimo sistema.➤ Pakankamai gera Centro materialinė bazė.➤ Centras gauna pajamas iš patalpų nuomos, treniruoklių salės abonementinio mokesčio bei paramos.➤ Centro įvaizdis patrauklus bendruomenės žmonėms.	<ul style="list-style-type: none">➤ Centras neturi galimybės patenkinti kai kurių sporto šakų poreikių.➤ Išsiplėtus Centro veiklai trūksta papildomų patalpų (ūkinei, sportinei, kultūrinei veiklai).➤ Nėra tinkamos erdvės, pritaikytos parodomoms.➤ Dėl intensyvios veiklos viršijamas darbuotojų darbo krūvis.➤ Nepakankamas etatinių pareigybių skaičius.➤ Perteklinis dokumentacijos pildymas.

<ul style="list-style-type: none"> ➤ Pakanka lėšų darbuotojų kvalifikacijai kelti. ➤ Buvusio kultūros centro patalpų panauda sportinei ir kultūrinei veiklai. ➤ Erdvus Centro kiemas panaudojamas neformaliems kultūros ar sporto renginiams. ➤ Rėmėjų parama. ➤ Garliavos miesto VVG įkūrimas. ➤ Galimybė teikti projektus įvairiems fondams. 	
<p style="text-align: center;">Galimybės</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Garliava yra Kauno rajono seniūnija, turinti didžiausią gyventojų skaičių. ➤ Geografiniu požiūriu Garliava yra kompaktiškas, susitelkęs nedidelėje teritorijoje miestas. ➤ Galimybė bendradarbiauti su didžiųjų šalies renginių organizavimo įmonėmis. ➤ Centro pastatas stovi strategiškai patogioje vietoje. ➤ Kauno rajono švietimo centre bei respublikiniuose seminaruose darbuotojams suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją. ➤ Bendradarbiaujant su seniūnija, seniūnaičiais, Garliavos verslininkų klubu bei kitomis institucijomis, dalį lėšų panaudoti kultūrinių ir sportinių programų vykdymui. ➤ Galimybė bendradarbiauti su panašią veiklą vykdančiomis įstaigomis (Lietuvoje ir užsienyje). ➤ Įrenginėjamas Garliavos „Kaimynystės parkas“. 	<p style="text-align: center;">Grėsmės</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Didelė ir skirtingus poreikius turinti Garliavos bendruomenė. ➤ Emigracija ir imigracija. ➤ Mažas darbuotojų darbo užmokestis, dėl kurio specialistai priversti ieškoti geriau apmokamo darbo arba dirbti keliose darbovietėse. ➤ Garliavoje nėra viešosios erdvės lauko renginiams. ➤ Politinių partijų ir judėjimų konfrontacija. ➤ Šalies kosmopolitiniai, ekonominiai, socialiniai veiksniai, infliacija. ➤ Nepakankamas valstybės dėmesys kultūros ir sporto veiklų finansavimui. ➤ Auganti didžiųjų valstybių kultūrų įtaka. ➤ Žmonių susvetimėjimas, bendrystės jausmo nebuvimas kelia grėsmę mėgėjų meno, regiono kultūros tradicijų sunykimui. ➤ Konkurencija su panašią veiklą vykdančiomis įstaigomis. ➤ Garliava – priemiestinė Kauno teritorija, lemianti paslaugų vartotojų ir veiklos dalyvių praradimą. ➤ Neaiškus buvusio kultūros centro statusas ir pastato likimas.

IV. ĮSTAIGOS VEIKLOS STRATEGIJA

VIZIJA

Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centras – moderni, šiuolaikiška, kokybiškas sporto ir kultūros paslaugas teikianti įstaiga, savo veikla siekianti telkti ir vienyti bendruomenę.

MISIJA

Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centras savo veikla siekia užtikrinti valstybės bei savivaldybės deleguotų funkcijų ir valstybinių sporto bei kultūros prioritetų įgyvendinimą, sudarant vienodas galimybes bendruomenės nariams gauti kokybiškas sporto ir kultūros paslaugas.

FILOSOFIJA

Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centro veikla grindžiama šiomis vertybėmis: inovacijos, kokybė, pagarba.

Inovacijos – šiuolaikiškos renginių pateikimo formos bei naujausios technologijos kasdieninėje veikloje bei kultūros ir sporto renginiuose. Bendruomenei inovatyviai pateikiant bei pristatant kultūros ir sporto renginius, šventes ar valstybinės reikšmės datų paminėjimus, siekiama į Centro veiklą įtraukti kuo daugiau jaunų žmonių, šeimų.

Kokybė – Centro įvairiapusiškos veiklos nuolatinis siekis.

Pagarba – rūpestis, dėmesys ir atsakomybė kiekvienam Centro veikloje dalyvaujančiam asmeniui.

Šios trys vertybės skatina bendruomenės narių pozityvų požiūrį į Centro organizuojamas veiklas, kelia pasitikėjimą ir pritraukia gausesnius lankytojų srautus.

PRIORITETAI

1. Telkti ir vienyti bendruomenę;
2. Teikti kokybiškas ir šiuolaikiškas kultūros ir sporto paslaugas bendruomenei.

V. ĮSTAIGOS STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Prioritetas: **TELKTI IR VIENYTI BENDRUOMENĘ**

1. Pritraukti kuo daugiau bendruomenės narių į Centro organizuojamą sportinę ir kultūrinę veiklą:

1.1 Toliau plėtoti ir tobulinti visuomenės informavimo sistemą.

1.2 Siekti glaudesnio bendradarbiavimo su visomis seniūnijoje veikiančiomis įstaigomis, įmonėmis bei nevyriausybinėmis organizacijomis.

2. Centro organizuojamomis veiklomis mažinti socialinę gyventojų atskirtį:

2.1 Organizuoti specializuotus renginius, šventes, akcijas, skirtas Lietuvos valstybės atkūrimo šimtmečiui bei KEKS 2022, integruojant vietos socialines grupes.

2.2 Plėsti projektinę veiklą, orientuotą į socialinės atskirties mažinimą.

Prioritetas: **TEIKTI KOKYBIŠKAS IR ŠIUOLAIKIŠKAS KULTŪROS IR SPORTO PASLAUGAS BENDRUOMENEI**

1. Organizuoti mėgėjų meno kolektyvų ir sporto klubų veiklą:

1.1. Sudaryti sąlygas naujų sporto šakų ir meno kolektyvų įsikūrimui.

1.2. Populiarinti mėgėjų meno ir sporto klubų veiklą.

1.3. Gerinti mėgėjų meno ir sporto klubų paslaugų kokybę.

2. Teikti įvairiapusiškas paslaugas vietos bendruomenei:

2.1. Ieškoti šiuolaikiškų bei patrauklių bendruomenei renginių pateikimo formų.

2.2. Populiarinti profesionalųjį meną ir sportą.

2.3. Organizuoti bendras sporto ir kultūros veiklas, skirtas Lietuvos valstybės atkūrimo šimtmečiui bei KEKS 2022.

2.4. Puoselėti etninę regiono kultūrą bei tradicijas.

3. Siekti materialinės bazės atnaujinimo ir plėtos:

3.1. Pritaikyti pagrindinę sporto salę kokybiškesniam kultūrinių paslaugų tenkinimui.

3.2. Sistemingai atnaujinti sporto inventorių.

3.3. Pagal poreikį atnaujinti mėgėjų meno kolektyvų rekvizitus.

3.4. Inicijuoti specializuotų erdvių trūkumo problemos sprendimą.

VI. STRATEGINIO REALIZAVIMO PRIEMONIŲ PLANAS

Prioritetas: TELKTI IR VIENYTI BENDRUOMENĘ

Tikslas 1 – Pritraukti kuo daugiau bendruomenės narių į Centro organizuojamą sportinę ir kultūrinę veiklą:

Uždaviniai	Priemonės	Ištekliai	Atsakingi vykdytojai	Įvykdymo terminai
1.1. Išplėtoti visuomenės informavimo sistemą.	Gerinti ir plėsti informacijos pateikimą socialiniuose tinkluose.	Žmogiškieji ištekliai	Direktorius	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Gerinti ir kūrybiškai apipavidalinti padalomosios medžiagos (skelbimai, skrajutės, kvietimai) turinį.	Žmogiškieji ištekliai	Režisierius ir renginių organizatorius, Direktoriaus pavaduotojai (sportui ir kultūrai)	2018 m. 2019 m. 2020 m.
1.2. Siekti glaudaus bendradarbiavimo su visomis seniūnijoje veikiančiomis įstaigomis, įmonėmis bei nevyriausybinėmis organizacijomis.	Peržiūrėti ir atnaujinti bendradarbiavimo sutartis su daugeliu seniūnijoje veikiančių biudžetinių įstaigų, privataus kapitalo įmonių ir nevyriausybinių organizacijų.	Žmogiškieji ištekliai	Direktorius	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Inicijuoti neformalų bendravimą ir partnerystę, organizuojant renginius Garliavos įmonių, įstaigų, organizacijų darbuotojams.	Žmogiškieji ištekliai Biudž. l.	Direktoriaus pavaduotojas	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Rengti ir įgyvendinti bendrus projektus ar programas.	Žmogiškieji ištekliai	Direktorius Direktoriaus pavaduotojai (sportui ir kultūrai)	2018 m. 2019 m. 2020 m.

Tikslas 2 – Centro organizuojamomis veiklomis mažinti socialinę gyventojų atskirtį:

Uždaviniai	Priemonės	Ištekliai	Atsakingi vykdytojai	Įvykdymo terminai
2.1 Organizuoti specializuotus renginius, šventes, akcijas, skirtas Lietuvos valstybės atkūrimo šimtmečiui bei KEKS 2022, integruojant vietos socialines grupes.	Organizuojant Lietuvos valstybės atkūrimo šimtmečio bei KEKS 2022 renginius, bendradarbiauti su įvairių socialinių grupių atstovais.	Žmogiškieji ištekliai	Direktoriaus pavaduotojas Meno vadovai	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Gerinti renginių prieinamumą neįgaliesiems, nepasiturintiems ir kitiems spec. poreikių turintiems bendruomenės nariams.	Žmogiškieji ištekliai Biudž. l.	Direktoriaus pavaduotojas Režisierius ir renginių organizatorius	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Centro atstovams dalyvauti socialinių grupių organizuojamoje veikloje.	Žmogiškieji ištekliai	Centro darbuotojai	2018 m. 2019 m. 2020 m.
2.2. Plėsti projektinę veiklą, orientuotą į socialinės atskirties mažinimą.	Teikti projektus, nukreiptus į socialinės atskirties mažinimą, ir juos įgyvendinti.	Projekt. l.	Projektų vadovas	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Ieškoti rėmėjų, projektinės veiklos kofinansavimui.	Rėm. l.	Direktorius Projektų vadovas	2018 m. 2019 m. 2020 m.

Prioritetas: TEIKTI KOKYBIŠKAS IR ŠIUOLAIKIŠKAS KULTŪROS IR SPORTO PASLAUGAS BENDRUOMENEI

Tikslas 1 – Organizuoti mėgėjų meno kolektyvų ir sporto klubų veiklą:

Uždaviniai	Priemonės	Ištekliai	Atsakingi vykdytojai	Įvykdymo terminai
1.1. Sudaryti sąlygas naujų sporto šakų ir meno kolektyvų įsikūrimui.	Ieškoti naujų narių įsteigtiems meno kolektyvams.	Žmogiškieji ištekliai	Meno vadovai	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Teikti informaciją bendruomenei apie esamų ir naujai susikūrusių kolektyvų veiklą.	Žmogiškieji ištekliai	Meno vadovai	2018 m. 2019 m. 2020 m.
1.2. Populiarinti	Atnaujinti	Biudž. l.	Direktorius	2018 m.

mėgėjų meno ir sporto klubų veiklą.	informacinius leidinius apie Centro kolektyvus ir klubus.		pavadootojai (sportui ir kultūrai)	2019 m. 2020 m.
	Organizuoti naujus ir tradicinius renginius (meno ir sporto).	Rėm. l. Projekt. l. Biudž. l.	Direktorius Direktoriaus pavadootojai (sportui ir kultūrai) Meno vadovai	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Organizuoti meno kolektyvų koncertines išvykas į rajonines, respublikines ar tarptautines šventes, renginius, festivalius, konkursus.	Asm. l. Biudž. l.	Direktoriaus pavadootojas Meno vadovai	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Viešojoje internetinėje erdvėje, skelbimų lentose, reklaminiuose padalumuosiuose lankstinukuose nuolat atnaujinti informaciją apie kolektyvų veiklą ir pasiekimus.	Žmogiškieji ištekliai Biudž. l.	Direktoriaus pavadootojas Režisierius ir renginių organizatorius Meno vadovai	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Dalyvauti 2018 m. Lietuvos šimtmečio dainų šventėje „Vardan tos...“.	Žmogiškieji ištekliai Biudž. l.	Meno vadovai	2018 m.
	Organizuoti renginius vietos bendruomenei, skirtus KEKS 2022.	Projekt.l. Žmogiškieji ištekliai Biudž. l.	Direktoriaus pavadootojai (sportui ir kultūrai) Meno vadovai	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	1.3. Gerinti mėgėjų meno ir sporto klubų paslaugų kokybę.	Sudaryti sąlygas kultūros ir meno darbuotojų, administracijos bei sporto instruktorių kvalifikacijos kėlimui.	Biudž. l.	Direktoriaus pavadootojai (sportui ir kultūrai) Meno vadovai
	Suteikti tinkamas sąlygas kolektyvų ir klubų narių repeticijoms bei treniruotėms.	Biudž. l.	Direktorius	2018 m. 2019 m. 2020 m.

	Sudaryti sąlygas meno kolektyvams dalyvauti konkursuose ir apžiūrose, pagal numatytas finansavimo galimybes.	Biudž. 1.	Direktoriaus pavaduotojas	2018 m. 2019 m. 2020 m.
--	--	-----------	---------------------------	-------------------------------

Tikslas 2 – Organizuoti įvairiapusiškas paslaugas vietos bendruomenei:

Uždaviniai	Priemonės	Ištekliai	Atsakingi vykdytojai	Įvykdymo terminai
2.1. Ieškoti šiuolaikiškų bei patrauklių bendruomenei renginių pateikimo formų.	Organizuoti socialines ir pilietines akcijas, iniciatyvas, atitinkančias šiuolaikiškos įstaigos standartus.	Biudž. 1.	Režisierius ir renginių organizatorius, Meno vadovai	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Puoselėti ir populiarinti savanorystės idėją.	Žmogiškieji ištekliai	Režisierius ir renginių organizatorius	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Tirti bendruomenės kultūrinius ir sportinius poreikius, juos analizuoti bei realizuoti.	Žmogiškieji ištekliai	Direktoriaus pavaduotojai (sportui ir kultūrai)	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Organizuoti renginius netradicinėse erdvėse.	Biudž. 1. Spec. 1.	Režisierius ir renginių organizatorius	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Į renginius kviesti autoritetingus visuomenėje ir bendruomenėje asmenis (politikai, visuomeniniai veikėjai, įvairaus meno atlikėjai, sportininkai).	Žmogiškieji ištekliai Biudž. 1. Projekt. 1.	Meno vadovai Režisierius ir renginius organizatorius	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Organizuojant inovatyvias veiklas, remtis sėkmingais užsienio pavyzdžiais	Žmogiškieji ištekliai	Režisierius ir renginių organizatorius	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	2.2. Populiarinti profesionalųjį meną ir sportą.	Sudaryti bendradarbiavimo sutartis su profesionalųjį meną ir sportą organizuojančiomis įstaigomis.	Žmogiškieji ištekliai Projekt. 1.	Direktorius

	Organizuoti profesionaliojo meno renginius, koncertus ar aukščiausio lygio sporto varžybas.	Projekt. 1. Biudž. 1.	Režisierius ir renginių organizatorius	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Kviesti profesionalius atlikėjus į tradicinius renginius.	Rėm. 1. Projekt. 1. Biudž. 1.	Direktorius Direktoriaus pavaduotojas Meno vadovai	2018 m. 2019 m. 2020 m.
2.3. Organizuoti bendras sporto ir kultūros veiklas, skirtas Lietuvos valstybės atkūrimo šimtmečiui bei KEKS 2022.	Į sveikatinimo programas ir sporto renginius integruoti meninę veiklą.	Žmogiškieji ištekliai Biudž. 1.	Direktoriaus pavaduotojai (sportui ir kultūrai) Režisierius ir renginių organizatorius Meno vadovai	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Bendruomenės gyventojų skatinti aktyviai dalyvauti sportinėse bei kultūrinėse veiklose, skirtas Lietuvos valstybės atkūrimo šimtmečiui bei KEKS 2022.	Biudž. 1. Žmogiškieji ištekliai Projekt.1.	Direktoriaus pavaduotojas Režisierius ir renginių organizatorius Meno vadovai	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Teikti ir įgyvendinti projektus, nukreiptus į kultūros ir sporto sintezę.	Projekt. 1.	Projektų vadovas	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Kurti menines bei edukacines veiklas, į kurių programas būtų įtraukti sportiniai užsiėmimai.	Biudž. 1.	Direktoriaus pavaduotojai (sportui ir kultūrai)	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Rengti bendrus sporto ir kultūros mėnesio, ketvirčio, metų veiklos planus, programas bei ataskaitas.	Žmogiškieji ištekliai	Direktoriaus pavaduotojai (sportui ir kultūrai)	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	2.4. Puoselėti etninę regiono kultūrą bei tradicijas.	Sudaryti sąlygas mėgėjų meno kolektyvams, puoselėjantiems tautinį meną ir etninę kultūrą, tinkamai repetuoti, atstovauti savą	Žmogiškieji ištekliai Biudž. 1. Spec. 1.	Direktoriaus pavaduotojas Meno vadovai

	kraštą respublikiniuose, regioniniuose renginiuose, aprūpinti juos reikiamu rekvizitu.			
	Organizuoti etninę regiono kultūrą ir tradicijas puoselėjančius edukacinius ir pramoginius renginius.	Biudž. l. Žmogiškieji ištekliai	Direktoriaus pavaduotojas Režisierius ir renginių organizatorius Meno vadovai	2018 m. 2019 m. 2020 m.

Tikslas 3 – Siekti materialinės bazės atnaujinimo ir plėtros:

Uždaviniai	Priemonės	Ištekliai	Atsakingi vykdytojai	Įvykdymo terminai
3.1. Tęsti pagrindinės sporto salės ir kitų erdvių pritaikymą kultūriniais renginiams.	Įsigyti koncertinę sceną/ pakylą 10x12 m.	Specialiosios (materialinio turtinimo) programos	Direktorius Direktorius pavaduotojas (ūkiui)	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Įsigyti universalią kokybišką įgarsinimo sistemą, kurios galimybės atitiktų didžiosios sporto salės poreikius.	Specialiosios (materialinio turtinimo) programos	Direktorius Direktorius pavaduotojas (ūkiui)	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Įsigyti universalią, kokybišką apšvietimo sistemą, kuri tarnautų ne tik organizuojant renginius didžiojoje salėje, bet ir kameriniams renginiams netradicinėse erdvėse.	Specialiosios (materialinio turtinimo) programos	Direktorius Direktorius pavaduotojas (ūkiui)	2018 m. 2019 m. 2020 m.
	Atnaujinti pagal poreikį salės tribūnų sėdimas vietas.	Specialiosios (materialinio turtinimo) programos	Direktorius Direktorius pavaduotojas (ūkiui)	2018 m. 2019 m. 2020 m..
	Įsigyti reikiamo, kokybiško inventoriaus ir pritaikyti vestibulo erdves parodų eksponavimui.	Spec. l. Biudž.l.	Direktorius Direktorius pavaduotojas (ūkiui)	2018 m. 2019 m. 2020 m.

3.2. Atnaujinti sportinį inventorių.	Atnaujinti ir įsigyti trūkstamą treniruoklių salės inventorių.	Spec. l. Biudž.l.	Direktorius Direktoriaus pavaduotojas (ūkiui)	2018 m. 2019 m. 2020 m
3.3. Įsigyti naujai bei atnaujinti turimą mėgėjų meno kolektyvų rekvizitą.	Įsigyti 9 komplektus tautinių kostiumų vyresniųjų liaudiškų šokių grupei „Ažuolas“.	Specialiosios (materialinio turtinimo) programos.	Direktoriaus pavaduotojas (kultūrai) Meno vadovė	2018 m. 2019 m. 2020 m
	Įsigyti 6 kostiumus mėgėjų teatrui „Be pavadinimo“ Dainų šventei.	Biudž.l.	Direktoriaus pavaduotojas (kultūrai) Meno vadovė	2018 m.
	Įsigyti mobilius teatrinius apšvietimo prožektorius.	Spec. l. Projekt. l. Biudž.l.	Direktorius Direktoriaus pavaduotojas (ūkiui)	2018 m. 2019 m. 2020 m

VII. STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMAS, STEBĖSENA IR LAUKIAMŲ REZULTATAI

Kauno r. Garliavos sporto ir kultūros centro strateginio plano tikslai ir uždaviniai įgyvendinami sudarant Centro mėnesio darbo ir renginių planus, metinį renginių planą ir veiklos programas, meno vadovų veiklos programas, šaukiant planinius darbuotojų susirinkimus bei vykdant kitas Centro organizacines veiklas.

Įgyvendinant strateginį planą bus vykdoma nuolatinė stebėseną, siekiant geriausių rezultatų, kurie atitiktų Garliavos sporto ir kultūros centro filosofiją (inovacijos, kokybė, pagarba).